



MINISTÈRE
DE LA CULTURE

Liberté
Égalité
Fraternité

Enquête prospective

« Où va votre agence? »



Observatoire
de l'économie
de l'architecture

Méthodologie

2064
architectes

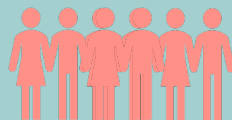
Dates d'enquête

Du vendredi 8 Juillet au lundi
29 août 2022

Via WEB.



79% des entreprises
d'architecture ont moins
de 2 salariés



19% des entreprises
d'architecture compte 3 à 20
salariés

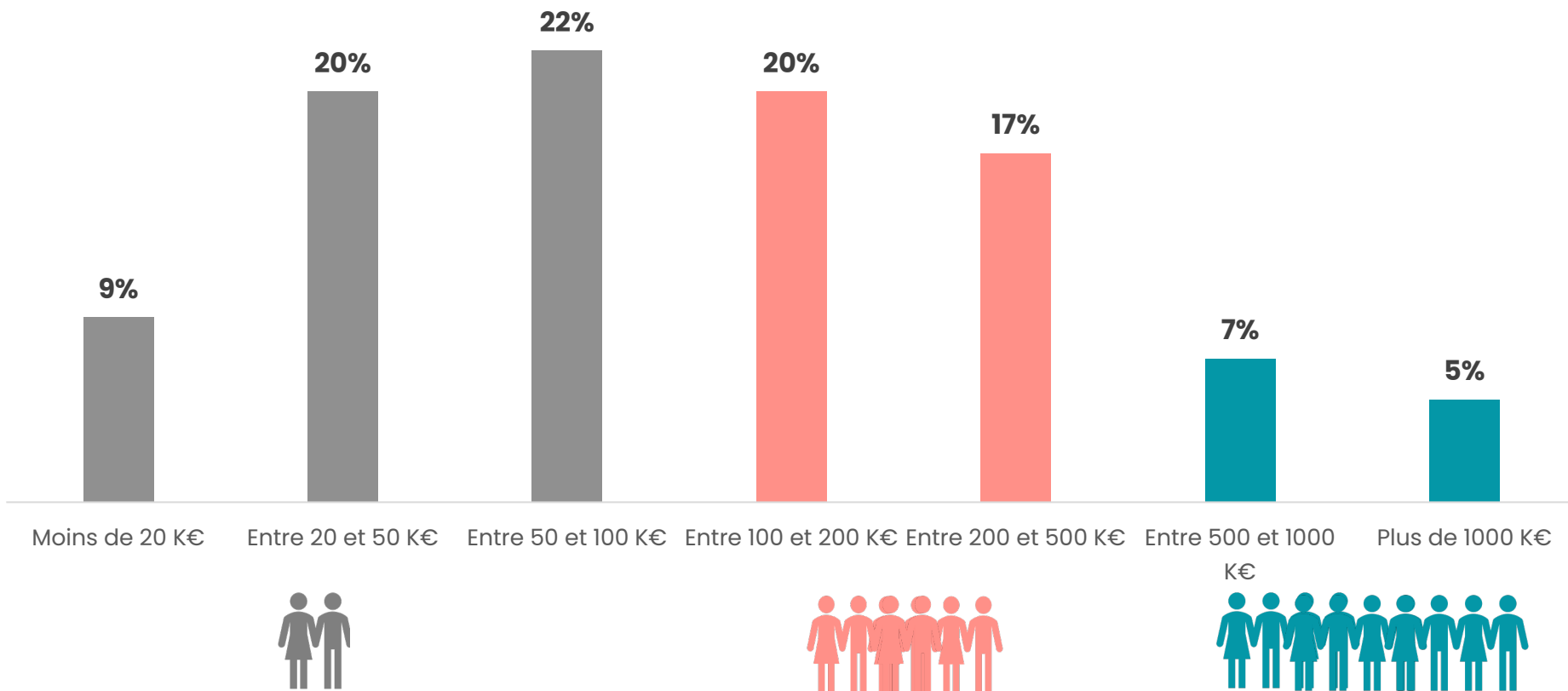


3% des entreprises
d'architecture ont plus de 20
salariés

.0

Conjuncture

Le chiffre d'affaires des entreprises d'architecture



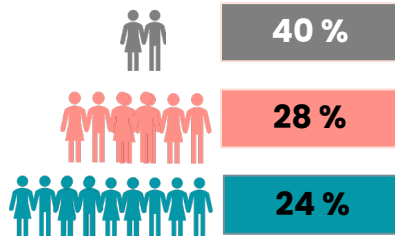
En 2021, la baisse du chiffre d'affaires affecte davantage les entreprises d'architecture de moins de 2 salariés, tandis que les hausses concernent davantage les entreprises de plus de 3 salariés.

Q15. Comment évaluez-vous votre chiffre d'affaires au **31/12/2021** (par rapport à **2020**) ?

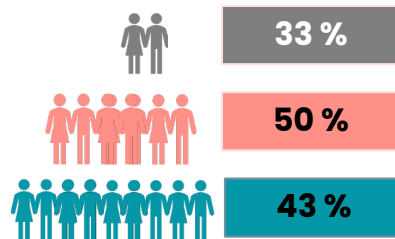
Année 2021



34% en baisse,
(68% en 2020)



25% stable
(18% en 2020)

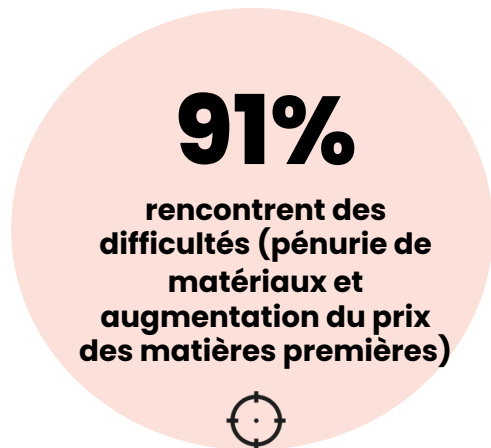


Perspective optimiste en 2022

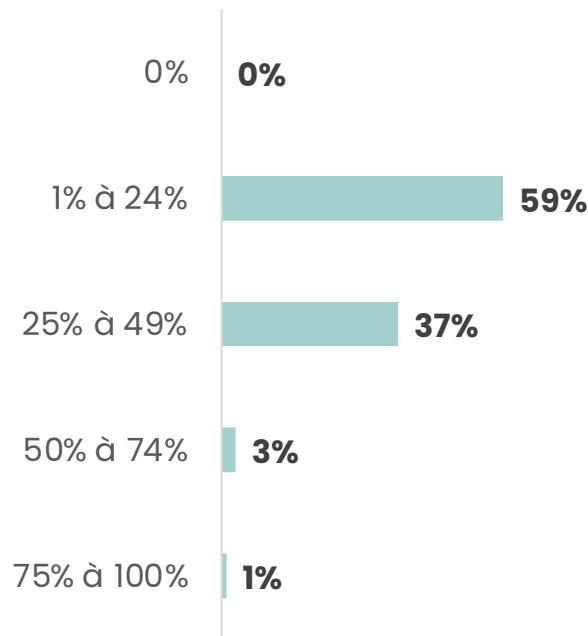
35%

Des entreprises envisagent une hausse en 2022

La pénurie de matières premières est une difficulté pour la très grande majorité des architectes. Les hausses attendues des coûts sont très élevées.



Q34. Par rapport à 2021, à combien estimez-vous en 2022 l'augmentation du coût des matériaux ?



Pour soutenir leur activité, les architectes plébiscitent trois mesures de soutien à l'activité

Q60. Quelles seraient les **mesures possibles** ou nécessaires au soutien de votre activité ?

Baisse du
seuil

38%

Rôle architecte
dans la
rénovation

37%

Plan de relance

32%

Aide à
l'ingénierie
financière

17%

1^{er} levier



.1

Marchés et activités

Public/Privé

Logement

Les entreprises d'architecture interviennent principalement sur les marchés privés. Seulement ¼ des entreprises consacrent la majorité de leur activité sur les marchés publics

Q20. Quels types d'activités avez-vous (en pourcentage de chiffre d'affaires) ?

Marchés privés (CA > 50%)

72%

Ont réalisé plus de 50% de leur chiffre d'affaires sur les marchés privés

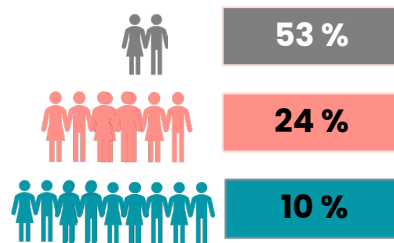
Marchés publics (CA > 50%)

26%

Ont réalisé plus de 50% de leur chiffre d'affaires sur les marchés publics

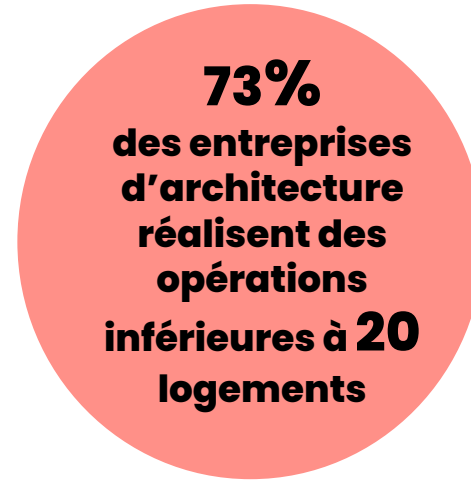
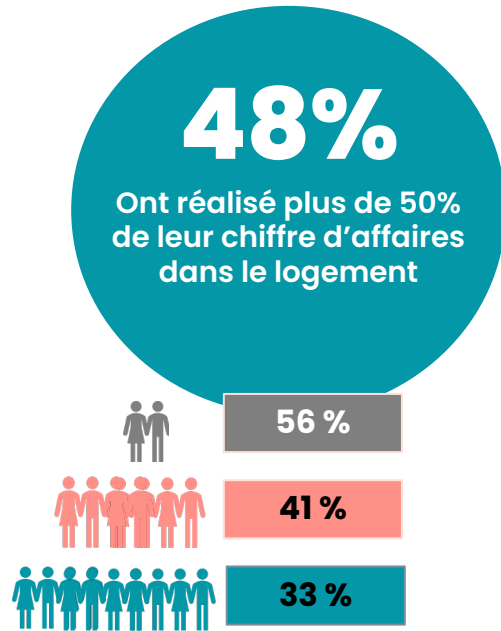
35%

Ne participent pas aux marchés publics



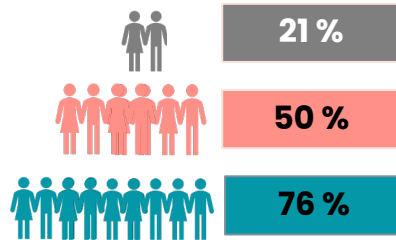
Le logement représente une part importante du chiffre d'affaires des architectes.

Q23A. Quelle est la part d'opérations de logement dans votre activité globale? (en pourcentage de chiffre d'affaires)?



Le logement social concerne surtout les grandes agences.

Q23B. Quelle est la part de logement social (sur les logements que vous réalisez) ?



.1

Marchés et activités
conception réalisation

La conception-réalisation reste peu fréquente dans l'activité. Le ressenti des architectes vis-à-vis du développement des marchés conception-réalisation est plutôt défavorable.

Marchés publics (neuf/réhabilitation)

15%

Des projets sont réalisés
en conception-
réalisation

Marchés privés (neuf/réhabilitation)

30%

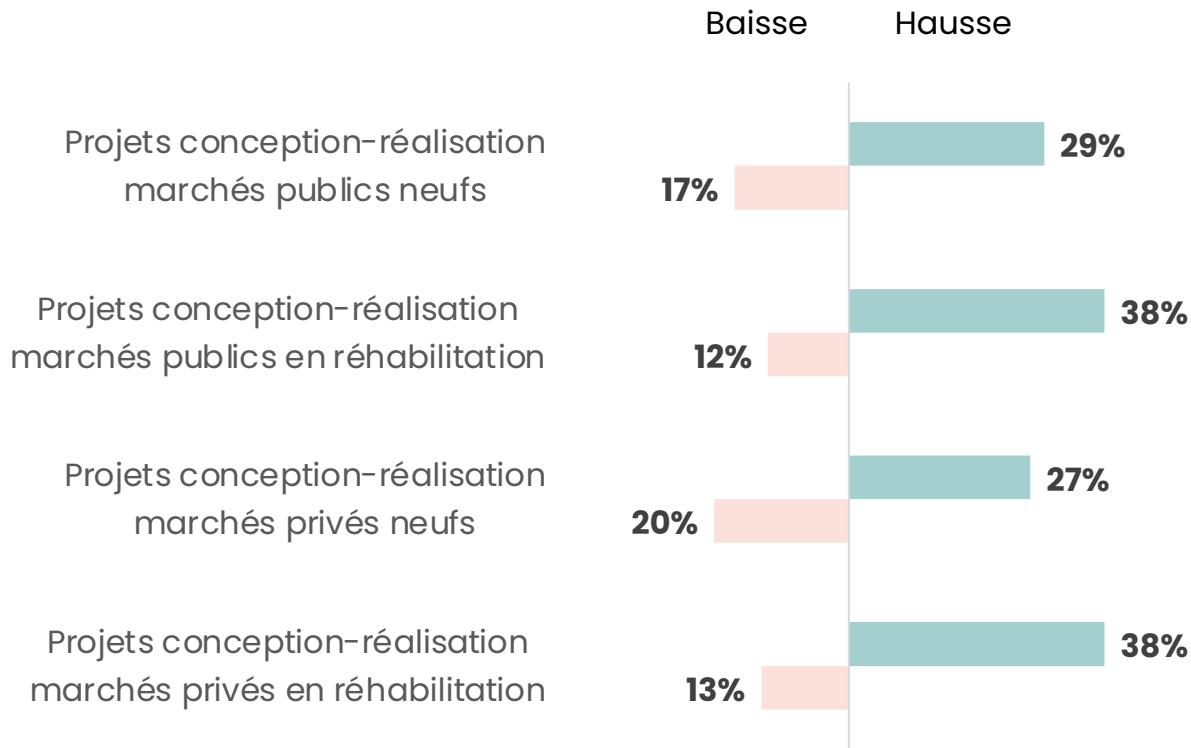
Des projets sont réalisés
en conception-
réalisation

44%

Perçoivent le marché
conception-réalisation
défavorablement

Ce sont les marchés de réhabilitation qui sont perçus comme les plus porteurs en conception-réalisation.

Q49. Comment pensez-vous que les projets réalisés en conception-réalisation vont évoluer dans les 2 prochaines années ?



.1

Marchés et activités

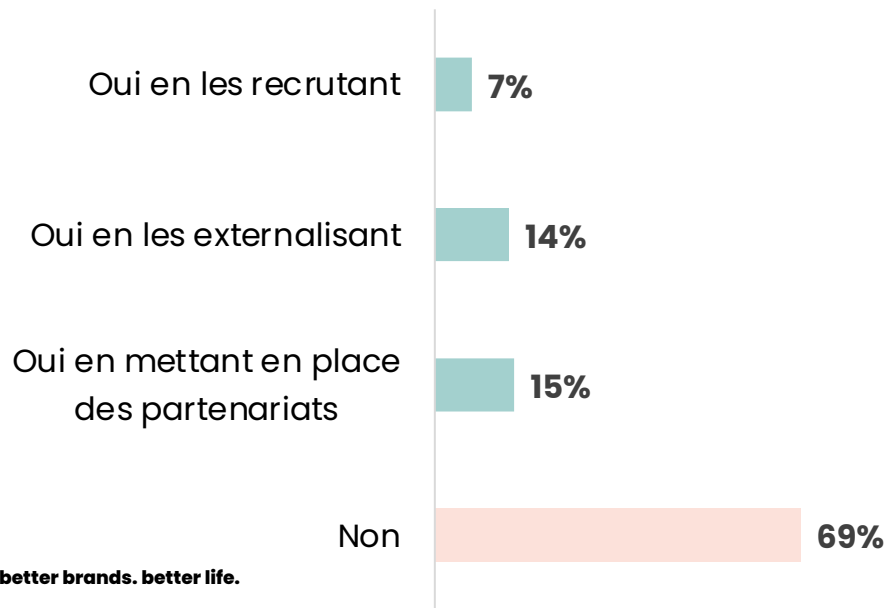
Missions

A l'avenir, les entreprises d'architecture envisagent d'intégrer plus de fonctions pluridisciplinaires

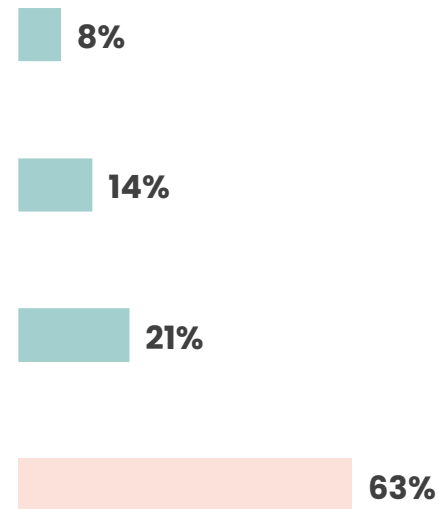
Q41. Avez-vous intégré dans votre agence des fonctions pluridisciplinaires (ingénierie, ressources humaines, logiques commerciales, recherche développement etc...) dans les 5 dernières années ?

Q43. Envisagez-vous d'en intégrer dans les 2 prochaines années ?

Lors des 5 dernières années



Dans les 2 prochaines années



Les ingénieurs et économistes sont les métiers les plus intégrés aux entreprises d'architecture. Ils sont amenés à le rester dans les prochaines années.

Q42. Quelles sont les fonctions supports ou d'autres disciplines que vous avez intégrées dans votre agence dans les 5 dernières années ?

Q44. Quelles sont celles que vous envisagez d'intégrer dans les 2 prochaines années ?

Lors des 5 dernières années

Dans les 2 prochaines années

Ingénierie 59%

48%

Économistes 40%

47%

Logiques commerciales 17%

21%

Recherche développement 16%

22%

Ressources humaines 14%

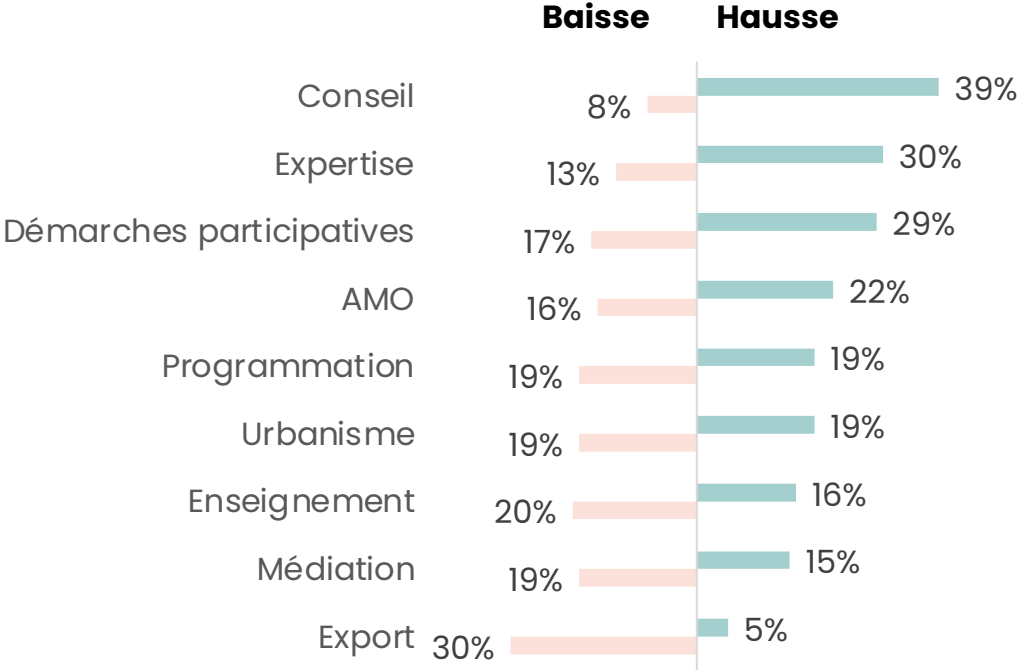
8%

Autres 3%

3%

Les missions de conseil, l'expertise et les démarches participatives sont conduites à se développer

Q32. Parmi ces missions, comment envisagez-vous leur évolution ? Lesquelles vous paraissent en baisse et lesquelles vous paraissent au contraire être amenées à se développer ?

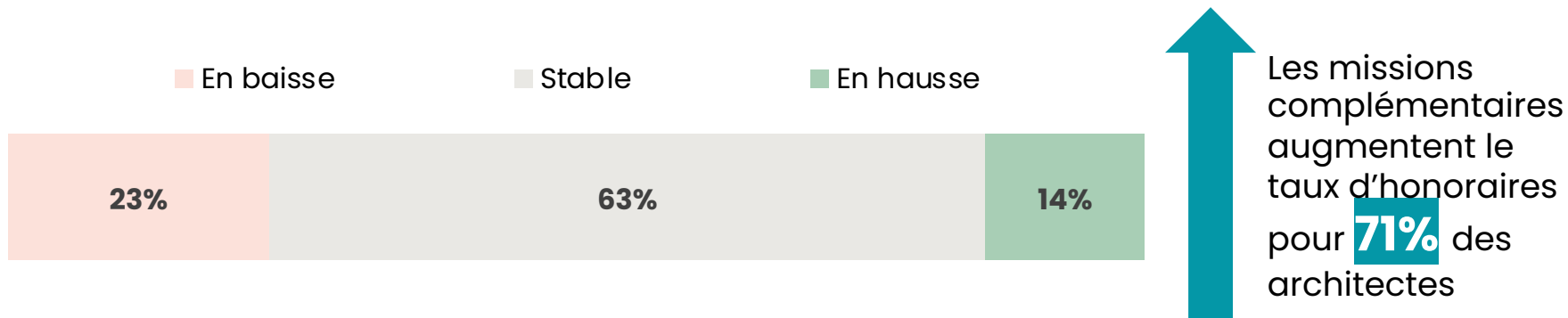


.02

• Rémunération

Les taux moyens d'honoraires sont stables sur les consultations 2021 pour les deux tiers des agences. Un quart a cependant vu ses taux baisser. L'ajout de missions complémentaires permet majoritairement d'augmenter le taux d'honoraire.

Q27. Comment sont orientés vos taux moyens d'honoraires (en pourcentage du montant des travaux) sur les consultations auxquelles vous avez participé en 2021 ?



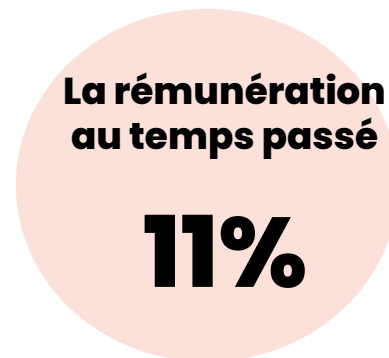
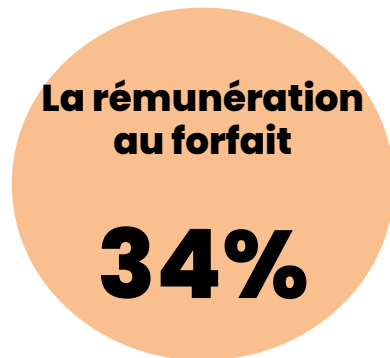
De manière générale le mode de calcul des honoraires se fait soit au pourcentage en fonction du montant des travaux, soit au forfait. Moins souvent, au temps passé.

Q28. Comment se répartit votre mode de rémunération ?

**Ce mode de rémunération représente plus de 50%
des modes de rémunération pour :**



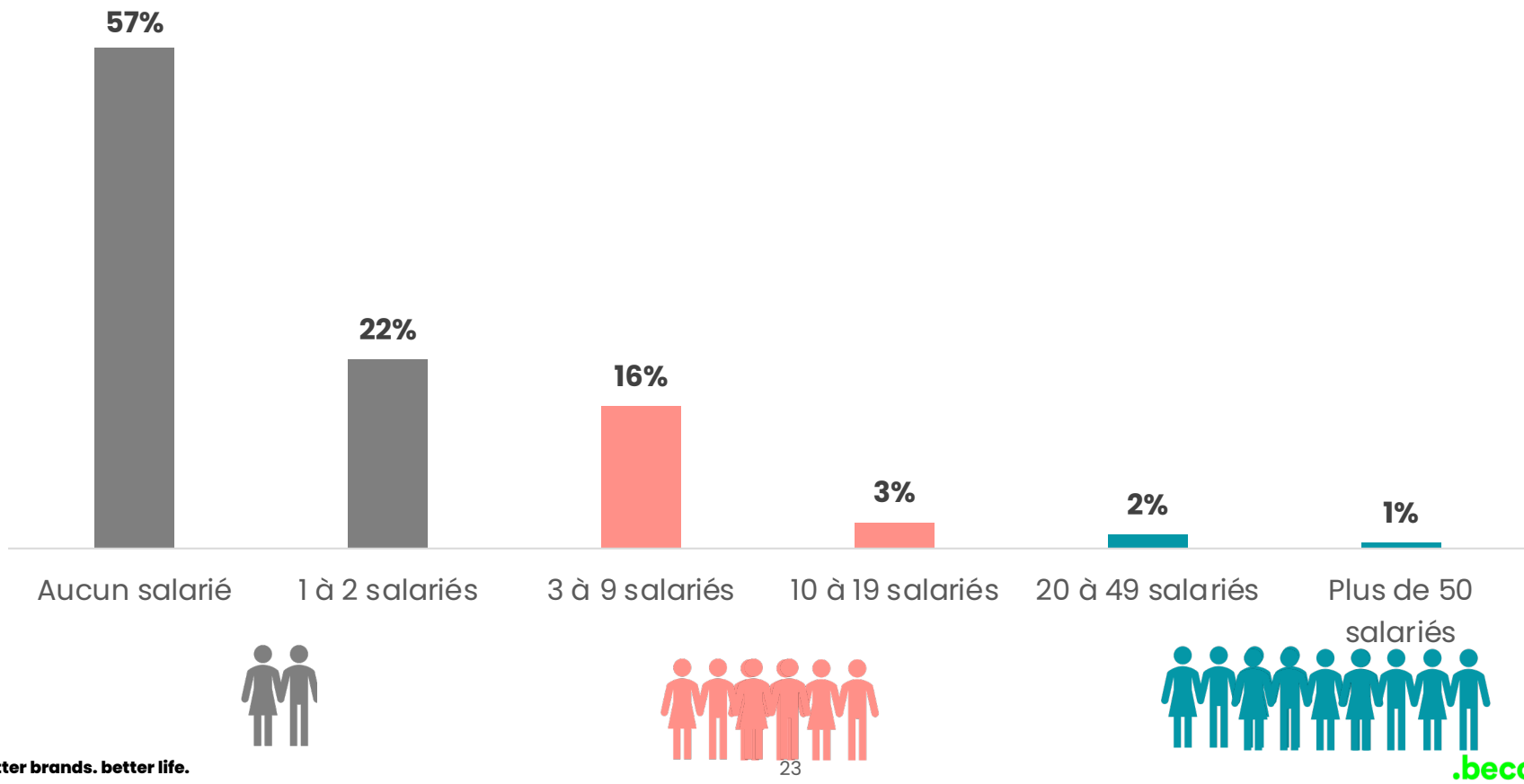
La rémunération au pourcentage représente plus de 50% des modes de rémunération pour 64% des agences



.03

Ressources humaines

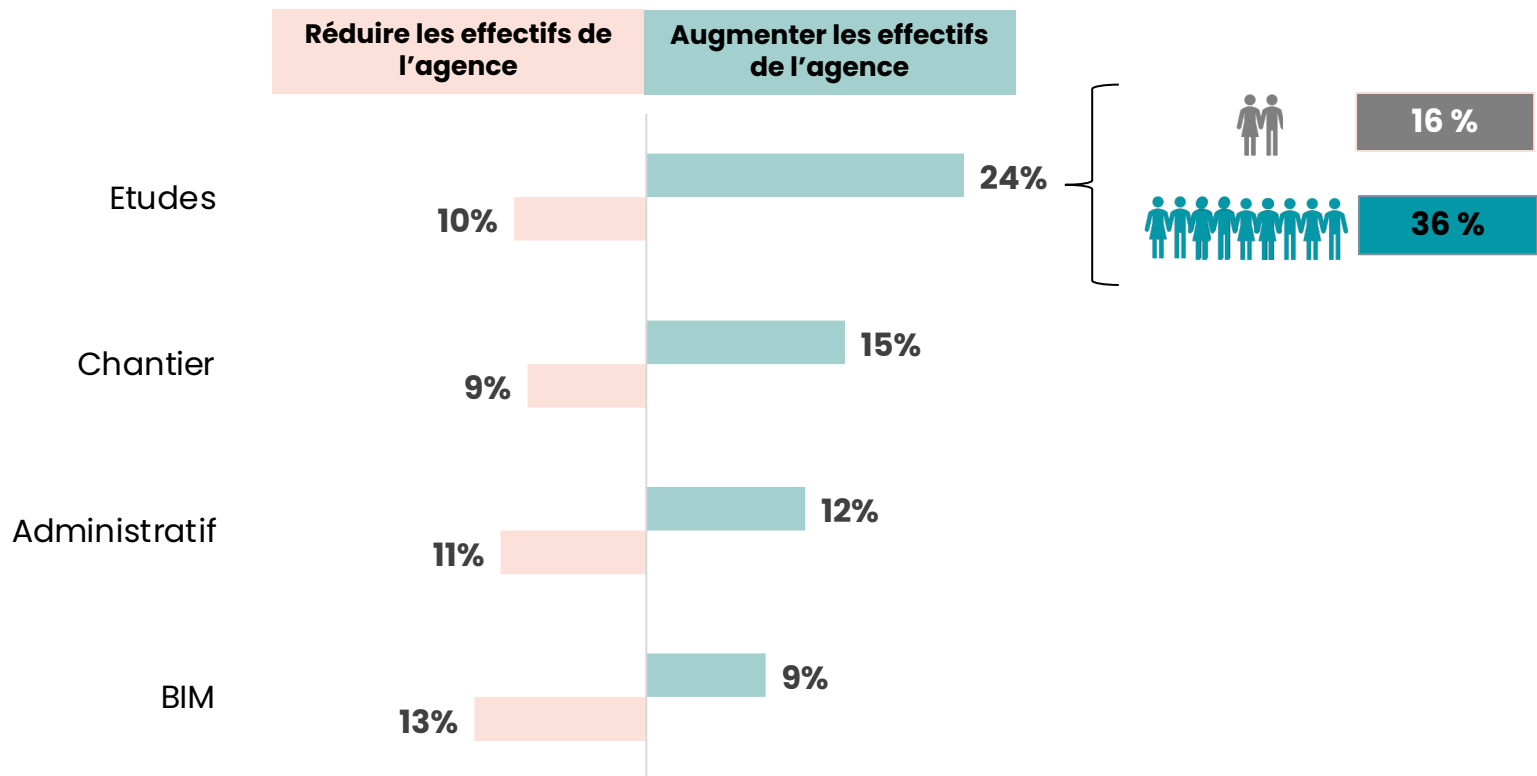
Près de 80% des architectes évoluent dans des entreprises de moins de 2 salariés



La tendance à la hausse des effectifs, principalement pour le pôle études

Q7. Pour 2023, pensez-vous :

N=862, l'agence à des salariés



Le statut d'auto-entrepreneur connaît une forte hausse



Les auto-entrepreneurs

10%

D'auto-entrepreneurs



50K€

CA inférieur à

Hausse

De l'activité en 2022

financer

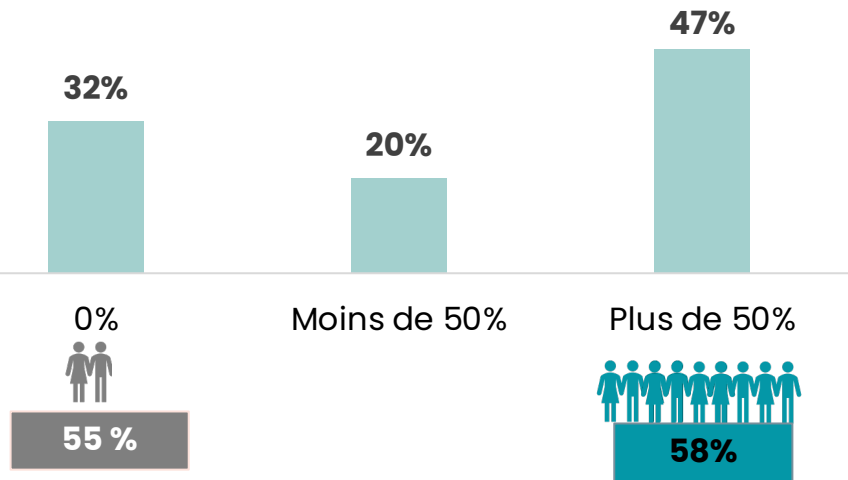
Difficulté pour se former,
pour s'équiper en BIM



Les femmes diplômées en architecture sont absentes d'un tiers des entreprises d'architecture. Elles sont aussi sous représentées parmi les associés.

Q9. Parmi les salariés, quelle est la proportion de femmes diplômées en architecture ?

Parmi les agences avec des salariés

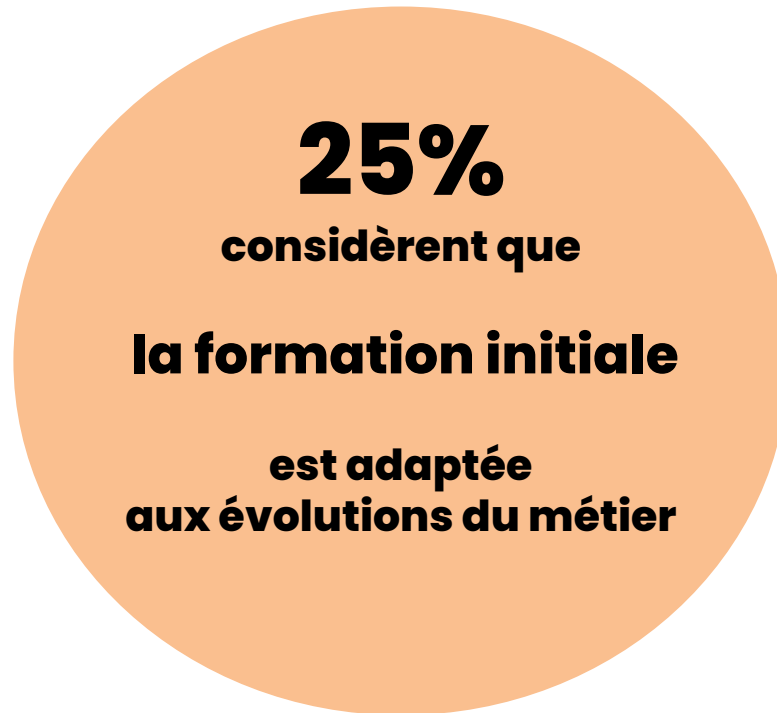


.04

Formation

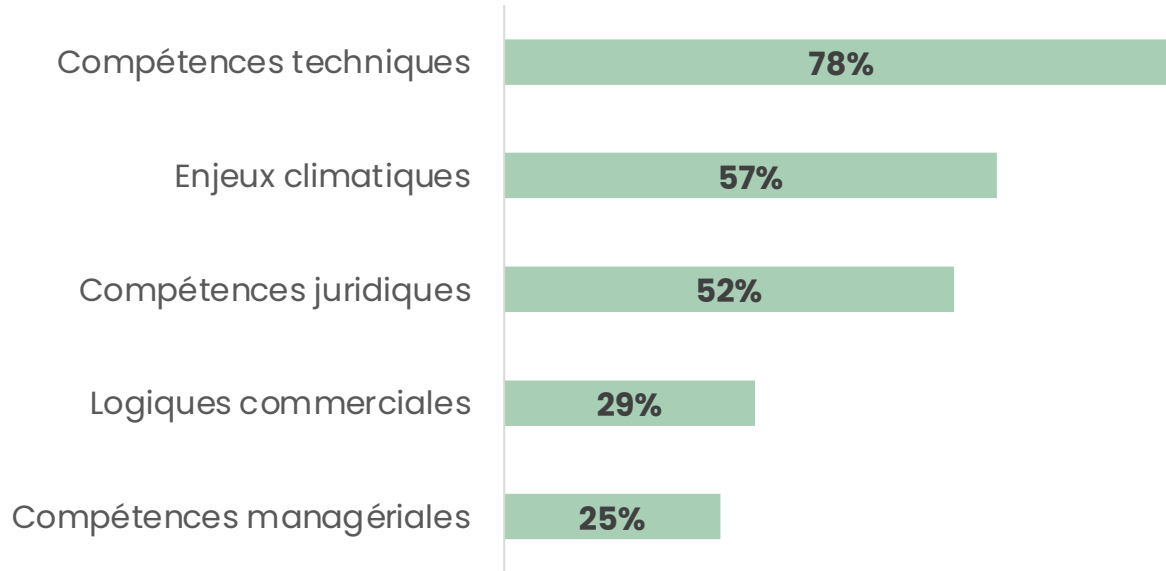
Une formation initiale perçue comme peu adaptée aux évolutions du métier

Q37. La formation initiale des architectes est-elle en adéquation avec l'évolution du métier ? (Compétences managériales, compétences techniques et juridiques, logiques commerciales, enjeux climatiques ...)



Une priorité pour la formation initiale : développer les compétences techniques

Q38. Quelles sont selon vous les compétences à développer en priorité dans le cadre de la formation initiale ?



La pratique du métier est jugée plus complexe qu'auparavant dans les domaines techniques et réglementaires ; ce sentiment est partagé par l'ensemble des architectes

Q35. Compte tenu des évolutions techniques et réglementaires, trouvez-vous votre activité :

Moins complexe à mettre en oeuvre qu'auparavant

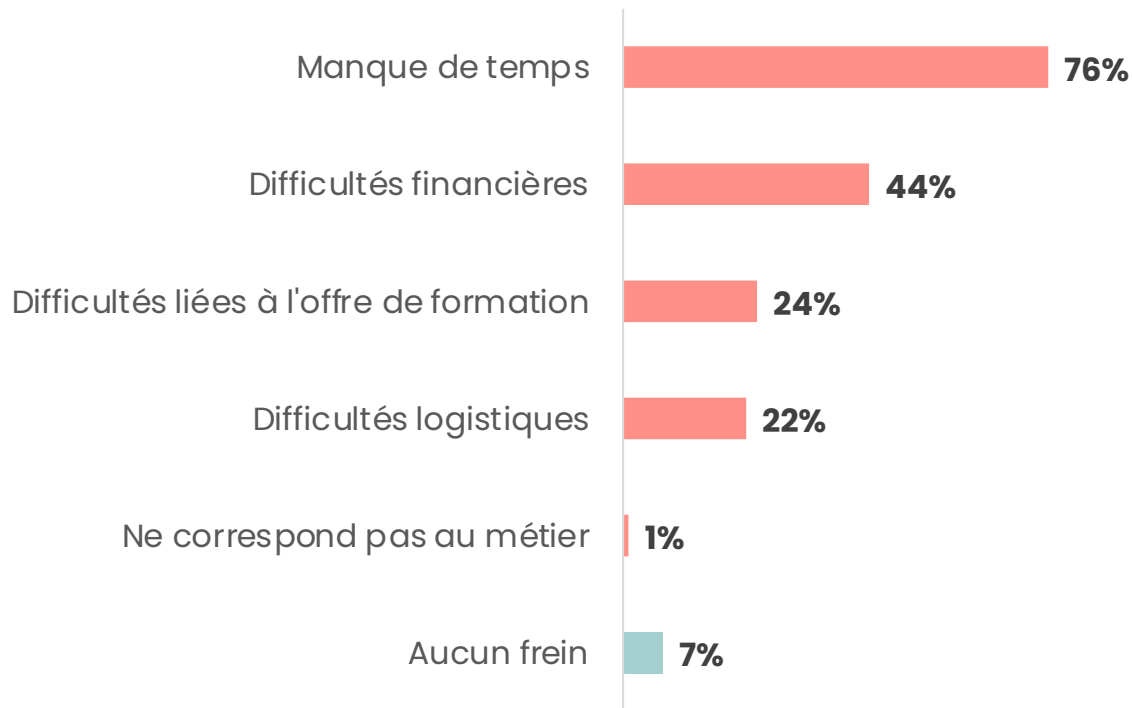
Aussi complexe

Plus complexe à mettre en oeuvre qu'auparavant



Le manque de temps est le principal obstacle à la formation continue obligatoire, les contraintes financières constituent également un frein

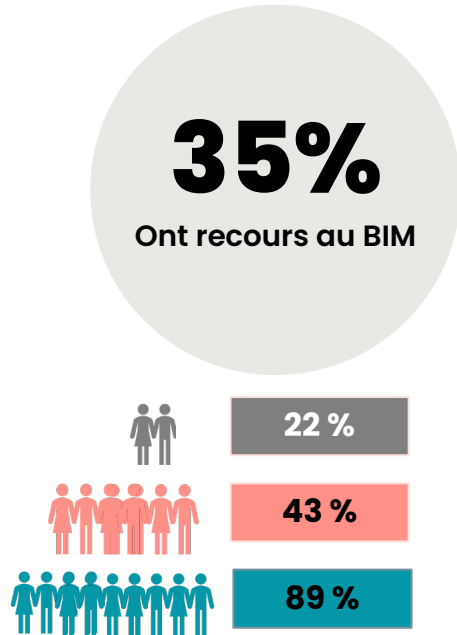
Q40. Quels peuvent être les freins à la formation continue obligatoire



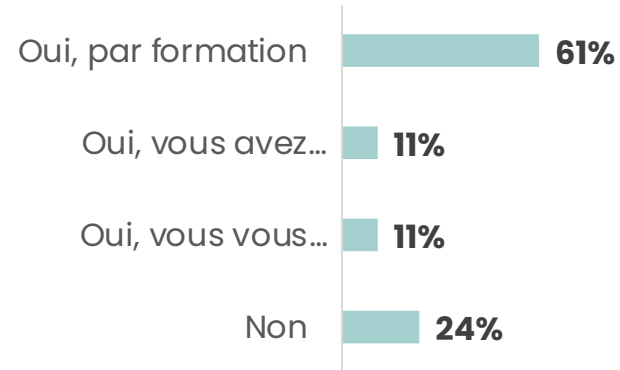
.05

Numérique

Le BIM est utilisé par un tiers des entreprises d'architecture.

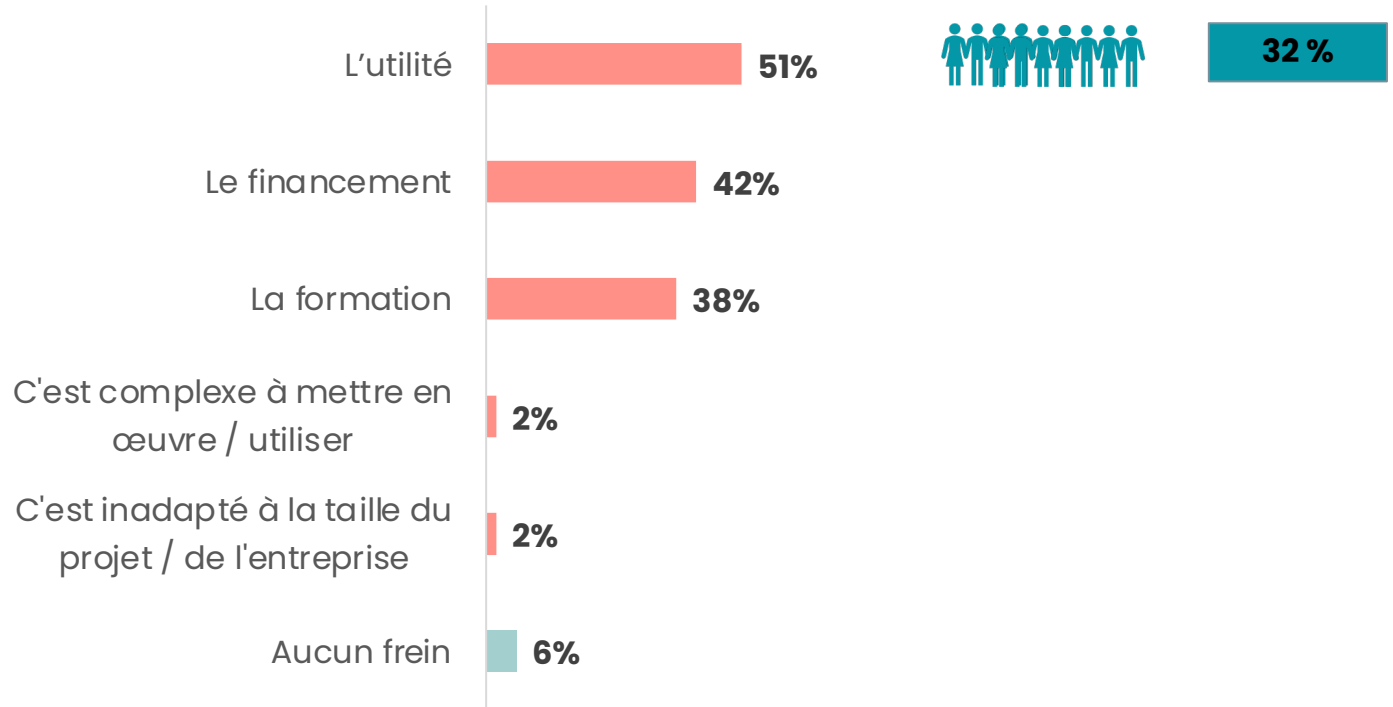


Q56. Avez-vous intégré au sein de votre structure une compétence et la technologie du BIM ?



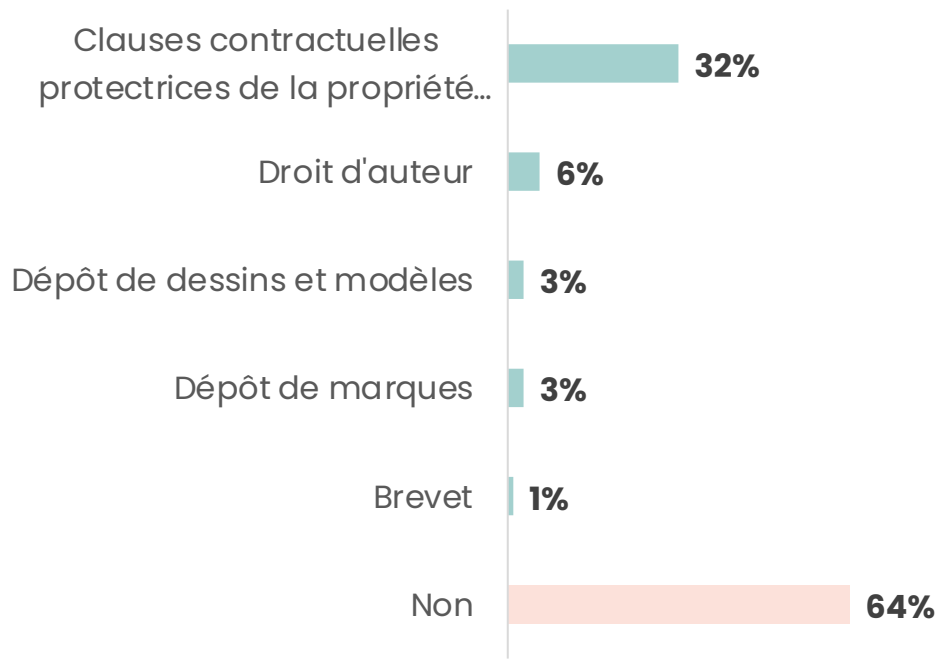
La pertinence des outils BIM, son financement et les formations requises constituent des freins.

Q57. Quels peuvent être les freins à l'acquisition des outils BIM ?



Le dispositif de protection intellectuelle le plus utilisé est la clause contractuelle.

Q58. Avez-vous recours à des dispositifs destinés à la protection intellectuelle ?



64%
des architectes n'ont pas
recours à des dispositifs
de protection
intellectuelle

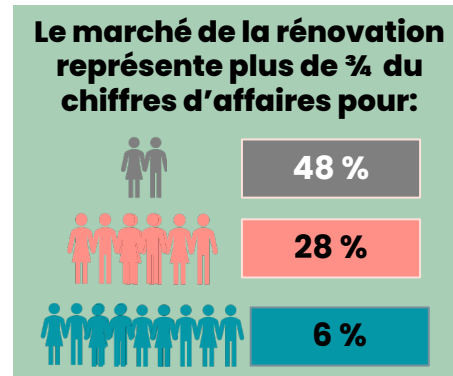
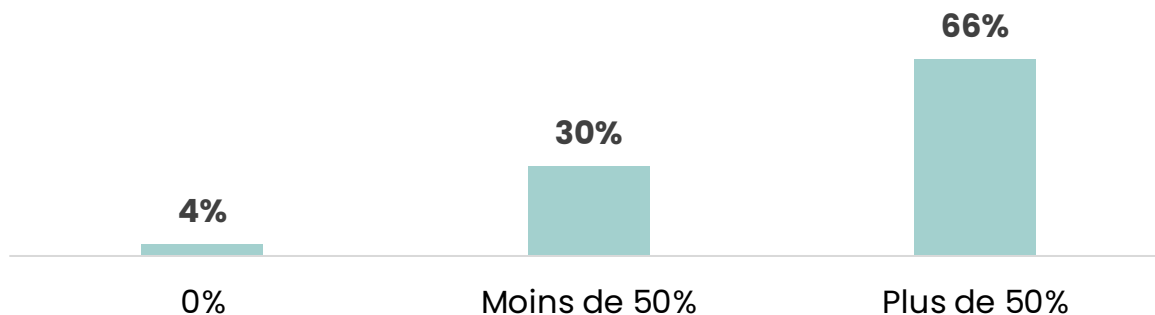
.06

Transition écologique

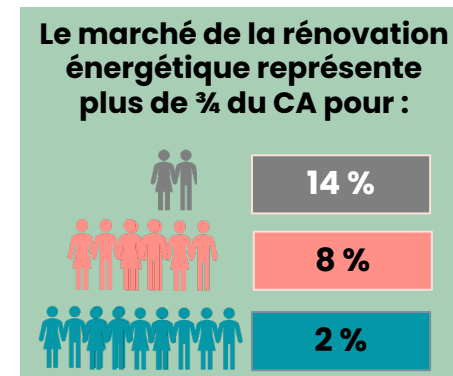
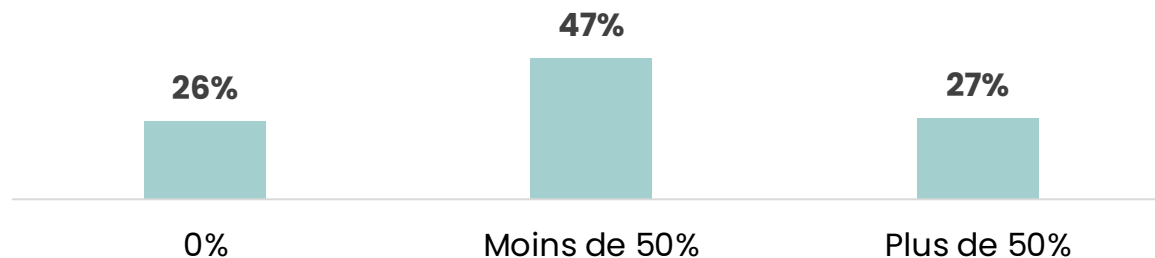
La rénovation constitue un marché important pour les entreprises d'architecture

Q25. Dans votre activité, quelle est la part d'opérations sur des bâtiments existants (en pourcentage de chiffre d'affaires) ?

N= 2031

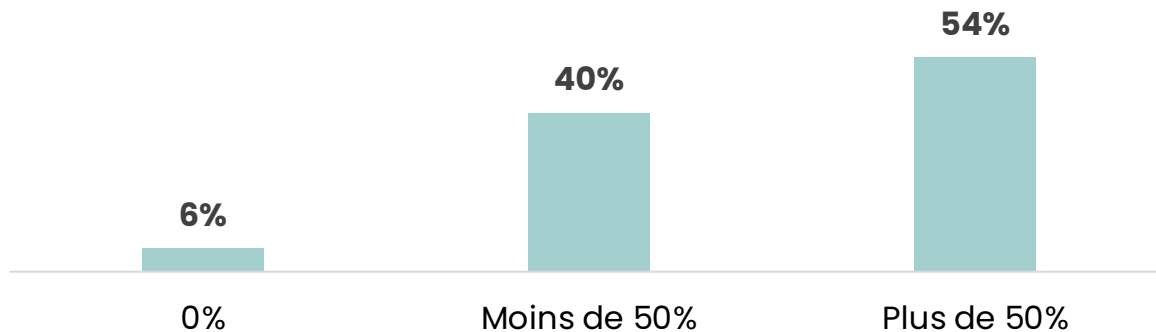


Q25. Dans votre activité, quelle est la part d'opérations sur des bâtiments existants dont rénovation énergétique (en pourcentage de chiffre d'affaires) ?

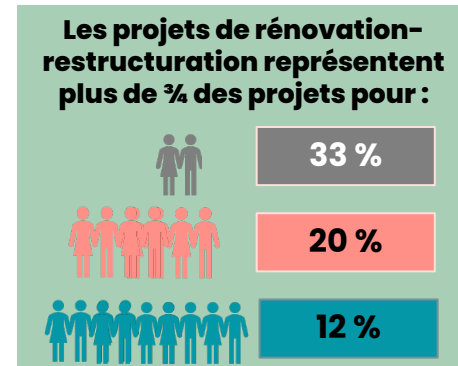


94% des entreprises réalisent des projets de type rénovation-restructuration. Pour 8 architectes sur 10, ce type de projet va augmenter dans les années à venir.

Q53. Quelle est la part actuelle dans votre activité des projets de type rénovation-restructuration ?



81%
pensent que ces projets vont
augmenter dans les deux
prochaines années

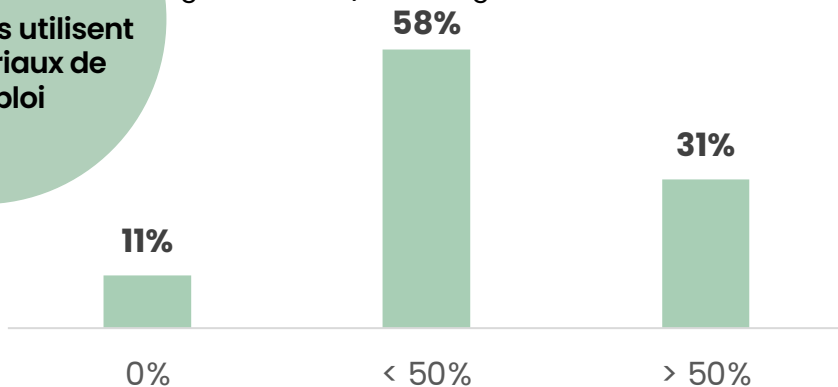


Les projets respectueux de l'environnement font partie intégrante de l'activité des architectes.

31%

Des agences utilisent des matériaux de réemploi

Q45. Quelle est la part actuelle dans votre activité des projets respectueux de l'environnement incluant des matériaux écologiques (biosourcés, géo-sourcés) ou énergies bas carbone?



78%

pensent que l'usage des matériaux écologiques vont évoluer dans les 2 prochaines années

A photograph of a long, straight asphalt road stretching into the distance, flanked by dry grass and trees. In the background, there are rugged mountains under a clear sky. A small figure of a person is walking away from the viewer on the road. A small green dot is positioned above the letter 'o' in the main heading.

Nous restons à votre disposition

Nathalie Lecuyer • CLIENT DEPUTY LEADER • BECOMING
Email • nathalie.lecuyer@becoming-group.com

Nicolas Bruneel • Marketing Research Analyst • BECOMING
Email • nicolas.bruneel@becoming-group.com